

Unión, Acción, REPOBLACIÓN

Guía práctica
de **desarrollo rural**
participativo para...

EMPENTAR TU PUEBLO



Obra bajo licencia **Creative Commons**.
Eres libre de copiar, distribuir y comunicar públicamente la obra
y de hacer obras derivadas bajo las siguientes condiciones:

Reconocimiento.

Debes reconocer los créditos de la obra de la manera
especificada por el autor o el licenciador (pero no de una
manera que sugiera que tienes su apoyo o apoyan el uso que
haces de su obra).

No comercial.

No puedes utilizar esta obra para fines comerciales.

Compartir bajo la misma licencia.

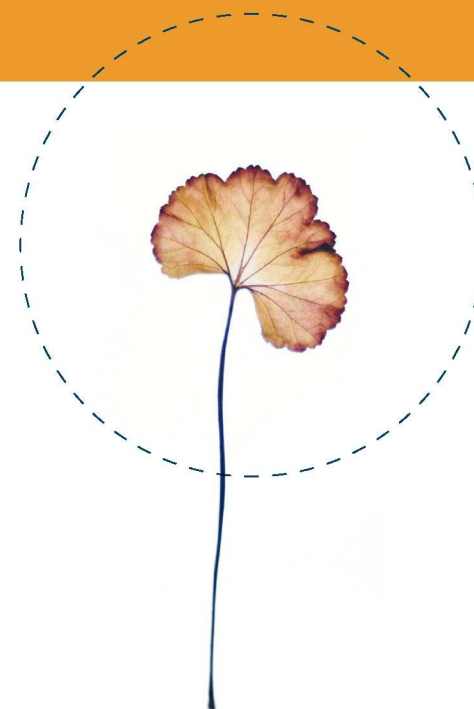
Si alteras o transformas esta obra, o generas una obra derivada,
sólo puedes distribuir la obra generada bajo una licencia idéntica
a ésta. Al reutilizar o distribuir la obra, tienes que dejar bien claro
los términos de la licencia de esta obra.

Diseño editorial y maquetación.
Lorena Jorcano Martínez

Publicada en noviembre de 2021

Autoría.
Ixambre Sociedad
Cooperativa de Iniciativa Social
Artieda (Aragón)

www.ixambre.org



QUÉ ENCONTRARÁS EN ESTA GUÍA Y A QUIÉN VA DIRIGIDA



Esta guía contiene indicaciones claras sobre cómo llevar a cabo un Diagnóstico y un Plan de Acción Integral participativos para enfrentar la despoblación en el contexto de la ruralidad actual. Encontrarás los pasos a seguir, la descripción de cada fase del proceso y las técnicas que puedes emplear. También incluye ejemplos prácticos aplicados a la realidad rural aragonesa, así como los materiales que te servirán para poner todo esto en práctica.

Está dirigida a cualquier persona del medio rural que quiera desarrollar procesos participativos en su pueblo para luchar contra la despoblación. No hace falta experiencia o tener una formación específica en metodologías participativas para ponerla en práctica.

Y aunque estos procesos pueden ser liderados por los ayuntamientos, asociaciones locales o agentes de desarrollo local, tampoco es un requisito imprescindible contar con una organización específica para implementarlos. Nuestra idea es que esta guía sea útil para aquellas personas vinculadas al territorio aragonés que quieran empentar su pueblo.

Creemos que puede interesarte si vives en un pueblo y te preocupa su futuro, si creciste en un pueblo y te gustaría volver, si eres alcaldesa de un ayuntamiento y no sabes cómo dinamizar el debate en torno a aspectos como el trabajo o la vivienda, si acabas de llegar a una zona rural y te gustaría aportar para mejorar la calidad de vida de sus habitantes...

Si es tu caso, te animamos a **seguir leyendo** y...

EMPENTAR TU PUEBLO

ÍNDICE

INTRODUCCIÓN

4

CÓMO EMPENTAR TU PUEBLO

12

¡Atención a este símbolo!
CARPETA DE MATERIALES



CONTENIDO ADICIONAL

Agradecimientos
Bibliografía

66
67

3

=

INTRODUCCIÓN

4

Pueblos Vivos: Por qué hemos hecho esta guía	5
Empenta tu pueblo: De dónde surge esta idea	7
Investigación-Acción Participativa (IAP): Por qué hemos elegido esta metodología	9
¿Sirve esta metodología para mi pueblo?	10





PUEBLOS VIVOS: POR QUÉ HEMOS HECHO ESTA GUÍA

Esta guía ha sido elaborada gracias al proyecto de cooperación entre territorios rurales Pueblos Vivos Aragón, un conjunto de actuaciones para contribuir a frenar la despoblación y potenciar la instalación de nuevos pobladores en el medio rural aragonés. Está financiado con una ayuda LEADER 2014-2020, a través del fondo europeo FEADER (Fondo Europeo Agrícola de Desarrollo Rural) y fondos del Departamento de Agricultura, Ganadería y Medio Ambiente del Gobierno de Aragón. Este proyecto se lleva a cabo gracias a Asociaciones de Desarrollo Rural sin ánimo de lucro, que trabajan con financiación pública bajo la metodología LEADER | www.pueblosvivosaragon.com

Centro de Desarrollo Integral del Somontano, comarca de Somontano de Barbastro (Huesca) | www.cedersomontano.com

Asociación para el Desarrollo y Fomento de las Cinco Villas, comarca Cinco Villas (Zaragoza) | www.adefo.com

Gúdar-Javalambre y Maestrazgo, Asociación de Desarrollo, comarcas Gúdar-Javalambre y Maestrazgo (Teruel) | www.agujama.org

Asociación para el Desarrollo Rural Integral de la Sierra de Albarracín, comarca Sierra de Albarracín y los municipios de Alobras, Veguillas de la Sierra, El Cuervo y Tormón (Comarca de Teruel) | www.asiader.org

Asociación para el Desarrollo Rural Integral de la Comarca Campo de Belchite, comarca Campo de Belchite | www.adecobel.org

Asociación para el Desarrollo Rural Integral de las Tierras del Jiloca y Gallocanta, comarcas Campo de Daroca (Zaragoza) y Jiloca (Teruel) | www.adri.es

Asociación para el Desarrollo de la Cuna de Aragón, la Jacetania y Alto Gállego, comarcas de la Jacetania y Alto Gállego (Huesca) | www.adecuara.org

Entre nuestros objetivos se encuentra el diseñar instrumentos y propuestas

de actuación que ayuden a resolver necesidades, para mejorar las condiciones de vida y oportunidades de la población local, así como ayudar a la instalación e integración de nuevos pobladores.

Esta preocupación de los Grupos de Acción Local participantes en Pueblos Vivos Aragón, es compartida por otras muchas entidades, organizaciones y administraciones que desde su lugar de origen o naturaleza, han diseñado y puesto en marcha múltiples iniciativas con las que compartimos un interés común, como el ejemplo de Empenta Artieda, proyecto que surgió como respuesta a las dificultades que acuciaban a la localidad de Artieda ante el problema de la despoblación, y creemos que es un modelo de éxito para ser difundido e implementado en otros municipios del medio rural aragonés.

Desde Pueblos Vivos hemos querido colaborar con el proyecto Empenta tu pueblo para elaborar esta guía y difundir esta metodología entre los municipios participantes en el proyecto que deseen emparentar su pueblo.

PUEBLOS VIVOS: POR QUÉ HEMOS HECHO ESTA GUÍA

La finalidad de esta guía es recoger de una manera útil e intuitiva, indicaciones para llevar a cabo un diagnóstico y plan de acción integral participativos, para enfrentar la despoblación de los municipios rurales aragoneses, en el contexto de la ruralidad actual. Por lo que va dirigida a cualquier persona del medio rural que quiera desarrollar y poner en marcha procesos participativos en su pueblo para luchar contra la despoblación.

Desde Pueblos Vivos Aragón estamos convencidos de que, para luchar contra la despoblación, tenemos una labor importante a realizar desde el ámbito local, y siendo necesaria la participación de la población autóctona y de todos los actores del territorio: representantes políticos, empresarios, emprendedores, asociaciones y nuevos pobladores ya instalados.

Es necesario trabajar pueblo por pueblo, y con cada persona que quiere instalarse o seguir viviendo en el medio rural. Hay que llevar a cabo un trabajo de acogida, de animación, de búsqueda de soluciones a

cada caso concreto, que debe ser realizado “sobre el terreno”. Aunque hay dificultades de gran envergadura que exigen actuaciones que sólo pueden ser llevadas a cabo por las administraciones regionales, nacionales e internacionales, hay labores que deben hacerse en el territorio. Existe una labor local insustituible y debemos concienciar a todo el mundo de que sí hay cosas que están en nuestra mano.

Dinamizar los territorios rurales, hacerlos atractivos para las personas y crear redes, son objetivos que compartimos muchas de las personas que vivimos y trabajamos en zonas rurales. Compartir conocimientos y recursos, y por último, poner en práctica lo aprendido con constancia y positividad nos ayudará sin duda a conseguirlos. Dinamizar los territorios rurales, hacerlos atractivos para las personas y crear redes, son objetivos que compartimos muchas de las personas que vivimos y trabajamos en zonas rurales. Compartir conocimientos y recursos, y por último, poner en práctica lo aprendido con constancia y positividad nos ayudará sin duda a conseguirlos.



EMPENTA TU PUEBLO: DE DÓNDE SURGE ESTA IDEA



Para quien no lo conozca, “empentar” es un verbo en aragonés con amplia implantación en el habla popular que significa en castellano “empujar, impeler, impulsar, fomentar, pujar (hacer fuerza para vencer un obstáculo)”.

Esta historia comienza a mitades de la década de 2010 en el pueblo donde vivimos quienes hemos redactado esta guía. Artieda es un pequeño municipio a los pies del Pirineo aragonés, concretamente en la Comarca de la Jacetania aunque pertenece administrativamente a la provincia de Zaragoza. El hecho de que nuestro pueblo esté situado a orillas del conflictivo embalse de Yesa es uno de los aspectos que más ha condicionado su historia reciente.

Artieda, como muchos otros pueblos de nuestro entorno, basa su economía principalmente en la ganadería (con dos granjas familiares de porcino) y en la agricultura, siendo el cultivo principal el cereal de secano. Este modelo productivo se ha visto desde hace más de 40 años comprometido por la amenaza de recrecimiento del embalse de Yesa, una obra que todavía continúa y que de finalizarse, supondría para Artieda y otros municipios cercanos la pérdida de una parte importante de sus tierras de cultivo.

Esto ha generado desde hace años y hasta nuestros días un clima de defensa de este territorio y de lucha por nuestra propia

supervivencia como pueblo, o lo que es lo mismo, como colectivo humano asentado en él.

Por lo demás, Artieda es un pueblo normal similar a los que le rodean. Tiene censados unos 80 habitantes (aunque en verano llegamos a estar por aquí cerca de 120 y en invierno somos alguno menos); un ayuntamiento con dos concejales además de la alcaldía; un alguacil temporal según la época del año y el presupuesto; un bar social que llamamos A Tabierna y sirve como centro de reunión; una escuela cerrada y algunas niñas y niños que van a estudiar la primaria al pueblo de al lado; un albergue municipal en el que se alojan, entre otros, los y las peregrinas que pasan por el Camino de Santiago; una carretera con muchas curvas y poco arcén; buenas vistas que compensan las cuestas de las calles; poco sitio para aparcar la cantidad de coches que hay los fines de semana; fiestas el 10 de Agosto con orquesta y discomóvil; y gente que hace su vida y se dedica a muchas cosas diferentes, pero siempre se junta en el verán para encontrarse con el resto del pueblo y charrar un rato cada día.

Con este contexto, y durante la última década, comenzamos a pensar que no sólo pesaba sobre nuestro desarrollo la posibilidad de perder parte de nuestras tierras por el recrecimiento de Yesa, sino que también existía la posibilidad de que en un futuro demasiado cercano no hubiera un relevo generacional asentado en Artieda que diera continuidad a esta comunidad. Casi toda la juventud estábamos viviendo fuera (principalmente en Pamplona o Zaragoza) y poco a poco empezábamos a hacer allí nuestras vidas.

Así, a finales de 2016, y tras muchos debates informales, el ayuntamiento decidió contratar a dos jóvenes del pueblo para que le ayudáramos a realizar acciones que sirvieran para su desarrollo y no siguiéramos el camino que llevábamos hacia un pueblo vacío o de segunda residencia.

En dos años, conseguimos llevar a cabo proyectos para buscar solución a problemas que preocupaban a la gente y que parecían difíciles de abordar: mejorar la conexión a internet, cuidar a las personas mayores sin familia en el pueblo, apoyar a la gente que quería establecerse en Artieda, atraer personas que hoy trabajan en empresas locales, facilitar

el acceso a la vivienda... y lo más importante: también hemos conseguido implicarnos en esto, ponernos de acuerdo en qué le hace falta al pueblo y aportar de manera organizada a cómo podríamos conseguirlo. A este proceso le llamamos **Empenta Artieda**.*

Este proyecto ha sido muy difundido y el nombre que le pusimos es en parte responsable de esto. Y es que para que las acciones o dinámicas dejen de ser una idea difusa y adquieran entidad, es importante darles un nombre propio, más en el caso de nuestros pueblos, en los que a veces no visibilizamos lo que hacemos. Por ejemplo, en Allepuz, donde tenemos compañeros de quienes hemos aprendido mucho, tuvieron la buena idea de acompañar cada actuación o evento, por insignificante que parezca, del hashtag #haciendopueblo con el fin de remarcar que todo acto fuera de la rutina del día a día está enmarcado en una misma estrategia para dinamizar la localidad y sus relaciones comunitarias.

El resultado de Empenta Artieda, 5 años después de empezar, ha sido que algunos de esos jóvenes del pueblo que estaban (estábamos) viviendo

EMPENTA TU PUEBLO: DE DÓNDE SURGE ESTA IDEA



fuera volvieran al pueblo y también que algunas personas más que no tenían familia ni vínculo con Artieda ahora estén (estemos) viviendo aquí. También se ha conseguido que haya relevo en algunos negocios y que se esté creando alguno nuevo. En el último año han nacido 2 bebés y aunque esto signifique poco, hasta ha aumentado el padrón después de 40 años en los que sólo bajaba.

En todo este proceso, al igual que nosotros hemos sacado ideas de otros proyectos, creemos que todo lo que hemos recorrido también puede servir a otros lugares y comarcas. Así que siempre que nos han llamado para contar nuestra experiencia lo hemos hecho con gusto y hemos tratado de explicar lo mejor que hemos sabido qué es Empenta Artieda y cómo ha funcionado. Pero somos conscientes de que no es un camino sencillo, y es por ello que ahora, de la mano con Pueblos Vivos Aragón, hemos querido ir un paso más allá redactando este manual con la mirada puesta en pueblos como el nuestro. Tratando de elaborar una herramienta práctica que pueda ser útil a cualquier persona que tenga interés en conocer en profundidad nuestra experiencia y utilizar la metodología que proponemos para empentar su pueblo.

El proceso que os proponemos en esta guía es un itinerario genérico que consideramos que es efectivo para abordar el problema de la despoblación de manera integral y que se adapta a la mayor parte de casuísticas que podemos encontrar en los pueblos de Aragón. Pero Empenta tu Pueblo no es ni puede ser una propuesta cerrada y hermética que se deba aplicar de manera idéntica y que generará idénticos resultados. Por el contrario, esta propuesta puede (y debe) modificarse siempre que sea posible y adaptarse a la realidad del lugar donde se aplique.

En cualquier caso, y por muy distintos que sean otros procesos del que aquí planteamos, nadie tiene exclusividad sobre el nombre o marca de “Empenta tu pueblo” o “Empenta”. De hecho, esta misma guía está publicada con licencia libre Creative Commons para que quien quiera pueda editarla, volverla a publicar o usarla para lo que crea oportuno. Pueden pedirnosla en formato de texto si lo necesitas.

En los últimos años también han surgido varios espacios que han decidido utilizar la palabra empenta asociada al desarrollo local. Desde grupos de Whatsapp o Facebook en los que se habla sobre el tema hasta procesos más estructurados

y con propuestas concretas empentados por ayuntamientos de manera autónoma.

Esto, lejos de ser un problema, nos parece que encaja a la perfección con nuestra manera de entenderlo. Y aunque en esta guía vamos a explicar la aplicación de una metodología determinada, creemos más adecuado definir Empenta tu pueblo por sus principios y sus objetivos que por los medios que se utilicen para conseguirlos. Así, según este criterio, podría resumirse así:

Empenta tu pueblo es una propuesta de reflexión y acción participativas para la dinamización del medio rural desde la soberanía, el municipalismo y la autogestión.

Y por explicar brevemente a qué nos referimos con esto, vamos a desglosar esta definición:

– La reflexión y la acción:

Dos pilares básicos y complementarios. La reflexión por sí sola no tiene potencial de cambio y la acción sin ella es muchas veces potencial desperdiciado. La participación está en la propia esencia de ambas si son colectivas.

– La dinamización del medio rural:

Se trata de un objetivo general, que no cierra el foco en la repoblación como solución única, común y absoluta a los problemas de nuestro medio, que al igual que el urbano, debe adaptarse a una realidad cambiante.

– La soberanía:

Es la reafirmación en la capacidad que tenemos de influir en nuestro propio destino. Los pueblos, como comunidades humanas históricas, podemos imponernos a voluntades e inercias ajenas y ser en el futuro lo que decidamos quienes vivimos en ellos.

– El municipalismo y la autogestión:

Aunque los pueblos también somos dependientes de nuestro contexto, el ámbito local es por su naturaleza en el que se desarrollan la mayor parte de dinámicas sociales y económicas, por ello también donde la acción tiene un mayor potencial transformador. Así, los cambios a nivel local, y basados en recursos propios, son los más factibles y duraderos.

INVESTIGACIÓN - ACCIÓN PARTICIPATIVA IAP: POR QUÉ HEMOS ELEGIDO ESTA METODOLOGÍA

Cuando hablamos de IAP nos referimos a una metodología que permite a una comunidad, mediante un conjunto de diversas herramientas, técnicas y talleres, desarrollar un proceso de autorreflexión que pone a disposición de todo el conjunto de vecinos y vecinas las experiencias y conocimientos individuales.

Este enfoque permite abordar los problemas fomentando la autogestión de los pueblos en cuanto a la mejora de la situación inicial de partida.



¿POR QUÉ APOSTAMOS POR LAS METODOLOGÍAS PARTICIPATIVAS?

Porque facilitan que las personas compartan el conocimiento que tienen sobre su pueblo, para así ponerlo en común y poder enriquecerlo.

Porque facilitan la participación de mucha gente en la toma de decisiones sin que ello afecte a la calidad del resultado final.

Porque reparten la responsabilidad en la toma de decisiones.

Porque fomentan la creación de espacios de diálogo colectivos.

Porque favorecen la transparencia de los procesos y de la toma de decisiones.

Porque los postulados emanan del propio territorio y sus habitantes.

¿QUÉ IMPLICAN LAS METODOLOGÍAS PARTICIPATIVAS?

Asumir las diferencias de criterios.

La posibilidad de no estar del todo de acuerdo con algunas decisiones tomadas.

Delegar responsabilidad para que otras personas puedan asumirla.



¿SIRVE ESTA METODOLOGÍA PARA MI PUEBLO?

Durante estos cinco años hemos participado en diversos foros, jornadas y debates a los que nos han invitado para hablar de nuestra experiencia. Y tras contarla, hay un comentario que se ha repetido en más de una ocasión: “Ya, pero en vuestro pueblo...”.

Esta frase, que termina de diferentes maneras, es un reflejo de una realidad que no queremos ocultar. Y es que cada pueblo es diferente y que el nuestro tiene unos factores particulares que han contribuido a llegar a los resultados que obtuvimos. Pero estos resultados, al igual que los factores que nos llevaron a ellos, no son ni mejores ni peores que los de los demás. Simplemente son diferentes.

En la mayoría de los casos, estas dudas con respecto a si la metodología de Empenta encaja en otros lugares se deben a que muchas veces damos una explicación general y quizá sesgada de lo que hicimos. Contar algo tan largo y complejo en poco tiempo te obliga a obviar los detalles y puede resultar en una imagen idealizada del proceso y del propio pueblo. En estos casos, las dudas se despejan

en cuanto respondemos a otras preguntas, y pasamos de explicar qué hicimos a cómo lo hicimos, en lo cercano y en lo concreto.

Así que en este manual, que no es tanto una explicación de Empenta Artieda sino la adaptación del modelo a una generalidad diversa y abstracta, vemos importante hablar también de nuestra experiencia concreta, ahora que podemos explayarnos. Para ello, en algunos de los apartados hemos incluido unos recuadros que llevan por título “En nuestro pueblo...” y que tratando de responder a ese “Ya, pero en vuestro pueblo...”, muestran ejemplos concretos de cómo abordamos alguna de las partes del proceso, cómo resolvimos algún problema, de qué manera enfrentamos algunas situaciones complejas o en las que estábamos perdidos, cosas que no salieron tan bien como esperábamos,

recomendaciones personales o simplemente ocurrencias que tuvimos que muestran la importancia de trabajar con un modelo adaptado y abierto.

No obstante, en este capítulo, y **antes de meternos de lleno en la metodología, si queremos responder a tres de estos factores que han afectado al resultado del proceso en Artieda y que también hemos tenido en cuenta a la hora de elaborar esta guía:** el tamaño del pueblo, la colaboración del ayuntamiento, y los conflictos internos.

TAMAÑO DEL PUEBLO

Con respecto al tamaño del pueblo, aunque el itinerario y los talleres que proponemos en esta guía están pensados específicamente para implementarse en pueblos pequeños que quieran abordar el problema de su despoblación, la metodología con la que trabajamos puede adaptarse a casi cualquier tipo de contexto.

Y ya que “pueblos pequeños” sigue siendo una definición muy subjetiva, para ser más concretos diríamos que Empenta tu Pueblo está pensado para funcionar de manera ideal en pueblos con una población de entre 20 y 500 habitantes y que también puede funcionar bien en pueblos con una población de hasta 1000 habitantes.

Aquí queremos señalar que entendemos por población la que está vinculada al pueblo, pudiendo ser residente o no en el mismo. De esta manera, y por poner un ejemplo, un pueblo en el que residan 12 personas permanentemente durante todo



¿SIRVE ESTA METODOLOGÍA PARA MI PUEBLO?

el año, pero con una población flotante (o de fin de semana) de 30 personas, reuniría las condiciones mínimas para aplicar la metodología que proponemos, siempre y cuando se tenga en cuenta que se ha de tratar de contar con toda esta población para llevar a cabo el proceso de manera satisfactoria.

Del mismo modo, en el caso de los pueblos más grandes en los que creemos que podría funcionar bien, no importa tanto si la población (incluyendo residente y vinculada) supera los 1.000 habitantes. Lo que sí es importante es contar en estos casos con que los recursos necesarios para implementar el proceso, tanto humanos como de tiempo para el tratamiento de datos, logísticos, etc. serán seguramente más exigentes. Además, y dado que para algunas técnicas puede ser inviable trabajar con una población tan grande, la recomendación sería tratar en estos casos de obtener una muestra lo más representativa posible, atendiendo especialmente a la población que efectivamente vive en el pueblo todo el año. Por último, habría que tratar de hacer una buena comunicación en puntos clave del proceso para garantizar que todo el pueblo esté al corriente de los avances.

Así, según la afirmación que hacemos arriba, y contrastándola con el censo del INE de 2020, pensamos que Empenta tu Pueblo funcionaría bien en 628 municipios de los 731 aragoneses, o lo que es lo mismo, en el 85% de todos los municipios de Aragón. Es por esto, y si contamos además con que esta propuesta metodológica está pensada para implementarse en pueblos (no en municipios), por lo que creemos que Empenta tu pueblo es una herramienta con interés para Aragón, teniendo en cuenta su realidad demográfica.



APOYO DEL AYUNTAMIENTO

Con respecto al apoyo del ayuntamiento, es cierto que en nuestro pueblo tenemos uno propio y que siempre hemos contado con su apoyo, y esto evidentemente es una facilidad. Pero no es menos cierto que muchas de las acciones derivadas de Empenta Artieda, incluso algunas de las más efectivas, no han necesitado de su colaboración para llevarse a cabo. Las asociaciones, o la simple organización vecinal, tienen un potencial de acción menos evidente a priori que un ayuntamiento, pero que puede desarrollarse para conseguir cambios muy importantes. En nuestro caso, también hemos tenido que interlocutar con diversas instituciones y organizaciones ajenas al ayuntamiento, pero siempre hemos apostado por valernos de los recursos que estaban a nuestro alcance y por primar las soluciones locales, rechazando siempre grandes proyectos que requerían presupuestos exclusivos o ayudas inaccesibles a otros pueblos.

LOS CONFLICTOS

Por último, los conflictos internos entre los habitantes del pueblo es algo que no influyó especialmente en Artieda. Esto no quiere decir que no existiesen, ya que al igual que en otros pueblos similares, cada persona tiene unos intereses personales que difieren de los del resto. La metodología escogida, precisamente, no trata de rehuir estos conflictos, ni siquiera necesariamente de resolverlos. Más bien, la esencia del proyecto consiste en la búsqueda y el refuerzo del interés colectivo común que existe en los pueblos, al que la pérdida de población y de tejido social afecta negativamente. Esto puede funcionar mejor o peor, pero desde luego, creemos que no es tan difícil y que se pierde poco por intentarlo.

En definitiva, podemos dar una orientación general sobre para quiénes creemos que puede servir esta guía, pero nadie conoce un pueblo mejor que sus propios habitantes, así que nuestra recomendación es que quien la lea, sea también quien decida si quedarse con algo de lo que incluye.

CÓMO EMPENTAR TU PUEBLO

12

Organización del proceso	14	Fase 2: Plan de Acción Integral	49
Fases del proceso	15	2.1 Taller de elaboración de propuestas	51
Fase 0: Diseño y contextualización	18	2.2 Recogida de propuestas	53
Diseño	19	2.3 Taller de priorización de propuestas	54
Contextualización: Datos propios y secundarios	22	2.4 Taller de elaboración del Plan de Acción Integral	57
Fase 1: Diagnóstico Participativo	26	2.5 Redacción y Presentación del Plan de Acción Integral	61
1.1 Encuesta a la población	27	2.6 Seguimiento y evaluación del PAI	62
1.2 Presentación de la metodología y avance del diagnóstico	29	Epilogo	64
1.3 Taller de diagnóstico participativo jóvenes	33		
1.4 Taller de diagnóstico participativo mayores	40		
1.5 Talleres de diagnóstico grupos de población específicos	43		
1.6 Taller de diagnóstico participativo Infancia y Adolescencia	44		
1.7 Devolución del diagnóstico	47		

